

**Studie zur
Vergütung der Vorstände
in den DAX- und MDAX-Unternehmen
im Geschäftsjahr 2011**

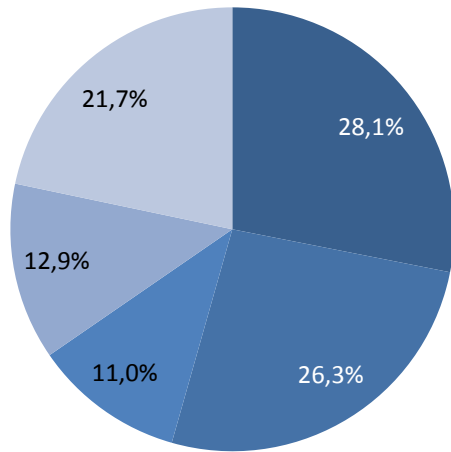
Struktur und Entwicklung der durchschnittlichen Vorstandsvergütung (inkl. Vorsitzende) im DAX nach Vergütungskomponenten in 2011 in TEURO

Gesellschaft	Ø - Fixvergütung pro Vorstand inkl. Vorsitzende		Veränderung 2010 - 2011 in %	Ø - variable Barvergütung pro Vorstand inkl. Vorsitzende		Veränderung 2010 - 2011 in %	Ø - Barvergütung pro Vorstand inkl. Vorsitzende		Veränderung 2010 - 2011 in %	Ø - aktienkursbasierte Vergütung pro Vorstand inkl. Vorsitzende		Veränderung 2010 - 2011 in %	Ø - Gesamtvergütung pro Vorstand inkl. Vorsitzende (ohne Pensionen)		Veränderung 2010 - 2011 in %
	2010	2011		2010	2011		2010	2011		2010	2011		2010	2011	
	Adidas	804	819	1,87%	2.070	2.879	39,10%	2.874	3.698	28,68%	0	0	k.A.	2.874	3.698
Allianz	807	828	2,56%	1.984	1.210	-39,00%	2.792	2.038	-26,98%	992	637	-35,75%	3.784	2.676	-29,28%
BASF	959	995	3,76%	1.823	2.094	14,90%	2.782	3.089	11,06%	432	1.085	151,27%	3.214	4.175	29,91%
Bayer	1.002	849	-15,23%	969	845	-12,86%	1.971	1.694	-14,06%	977	1.095	12,09%	2.948	2.789	-5,40%
Beiersdorf	361	463	28,19%	503	516	2,56%	864	979	13,26%	0	0	k.A.	864	979	13,26%
BMW	521	667	28,04%	2.075	3.130	50,84%	2.596	3.797	46,27%	0	96	k.A.	2.596	3.893	49,95%
Commerzbank	575	563	-2,13%	0	0	k.A.	575	563	-2,13%	0	0	k.A.	575	563	-2,13%
Daimler	819	1.066	30,14%	2.300	1.866	-18,89%	3.119	2.932	-6,01%	1.270	1.269	-0,11%	4.390	4.201	-4,31%
Deutsche Bank	1.317	1.347	2,27%	2.265	2.255	-0,47%	3.582	3.602	0,54%	2.943	2.260	-23,23%	6.526	5.861	-10,19%
Deutsche Börse	767	772	0,65%	1.173	1.101	-6,19%	1.941	1.873	-3,49%	587	587	0,00%	2.528	2.460	-2,68%
Deutsche Lufthansa	762	1.067	40,01%	1.315	451	-65,72%	2.077	1.518	-26,92%	509	759	49,07%	2.586	2.277	-11,96%
Deutsche Post	1.009	1.038	2,85%	955	975	2,05%	1.964	2.013	2,46%	713	890	24,92%	2.677	2.903	8,44%
Deutsche Telekom	844	917	8,60%	741	584	-21,19%	1.585	1.501	-5,33%	261	266	1,92%	1.846	1.767	-4,30%
E.ON	869	932	7,30%	1.484	1.314	-11,42%	2.352	2.246	-4,51%	600	681	13,40%	2.953	2.927	-0,87%
FMC	697	676	-3,01%	752	710	-5,49%	1.448	1.386	-4,30%	769	1.043	35,72%	2.217	2.429	9,58%
Fresenius	576	657	14,05%	743	824	10,87%	1.319	1.481	12,26%	428	869	103,00%	1.747	2.350	34,49%
Heidelberg Cement	917	1.031	12,45%	1.350	954	-29,36%	2.267	1.985	-12,45%	0	279	k.A.	2.267	2.263	-0,15%
Henkel	733	709	-3,20%	1.417	2.436	71,91%	2.150	3.145	46,31%	816	919	12,57%	2.966	4.064	37,02%
Infineon	1.106	1.542	39,47%	856	1.913	123,51%	1.961	3.455	76,14%	0	658	k.A.	1.961	4.112	109,67%
K+S	446	478	7,16%	720	1.877	160,86%	1.166	2.355	102,02%	0	0	k.A.	1.166	2.355	102,02%
Linde	1.020	903	-11,45%	1.955	1.585	-18,95%	2.975	2.488	-16,38%	750	623	-16,92%	3.725	3.111	-16,49%
MAN	589	690	17,13%	1.371	825	-39,77%	1.959	1.515	-22,68%	678	327	-51,71%	2.637	1.842	-30,14%
Merck	884	963	8,89%	1.554	2.300	48,00%	2.438	3.263	33,82%	0	0	k.A.	2.438	3.263	33,82%
Metro	991	947	-4,39%	2.085	1.118	-46,38%	3.076	2.065	-32,86%	347	331	-4,67%	3.423	2.396	-30,00%
Munich RE	679	689	1,52%	1.113	1.002	-9,96%	1.792	1.692	-5,61%	577	466	-19,23%	2.369	2.157	-8,93%
RWE	1.217	1.080	-11,21%	1.511	1.307	-13,52%	2.728	2.387	-12,49%	652	500	-23,33%	3.380	2.887	-14,58%
SAP	1.090	1.000	-8,25%	1.814	2.962	63,24%	2.904	3.961	36,41%	687	701	2,14%	3.591	4.663	29,86%
Siemens	1.061	1.074	1,27%	1.881	987	-47,54%	2.942	2.061	-29,94%	1.209	2.242	85,42%	4.151	4.303	3,66%
Thyssen Krupp	808	849	5,18%	828	652	-21,25%	1.636	1.502	-8,21%	805	844	4,83%	2.441	2.346	-3,91%
Volkswagen	1.070	1.129	5,49%	3.988	7.290	82,80%	5.058	8.419	66,44%	0	0	k.A.	5.058	8.419	66,44%
Ø DAX	844	882	4,43%	1.464	1.580	7,91%	2.309	2.462	6,64%	606	682	12,53%	2.915	3.144	7,86%

Struktur und Entwicklung der durchschnittlichen Vorstandsvergütung (inkl. Vorsitzende) im MDAX nach Vergütungskomponenten in 2011 in TEURO

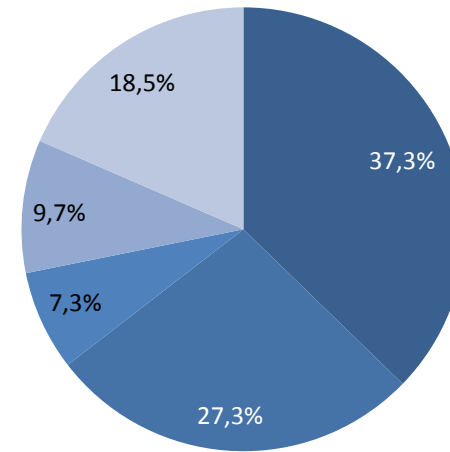
Gesellschaft	ø - Fixvergütung pro Vorstand inkl. Vorsitzende		Veränderung 2010 - 2011 in %	ø - variable Barvergütung pro Vorstand inkl. Vorsitzende		Veränderung 2010 - 2011 in %	ø - Barvergütung pro Vorstand inkl. Vorsitzende		Veränderung 2010 - 2011 in %	ø - aktienkursbasierte Vergütung pro Vorstand inkl. Vorsitzende		Veränderung 2010 - 2011 in %	ø - Gesamtvergütung pro Vorstand inkl. Vorsitzende (ohne Pensionen)		Veränderung 2010 - 2011 in %
	2010	2011		2010	2011		2010	2011		2010	2011		2010	2011	
	Aareal Bank	535	724	35,44%	0	1.301	k.A.	535	2.025	278,73%	0	701	k.A.	535	2.726
Aurubis	385	385	-0,12%	706	722	2,21%	1.091	1.106	1,39%	113	175	54,38%	1.205	1.281	6,38%
Axel Springer	2.175	2.175	0,00%	2.300	2.075	-9,78%	4.475	4.250	-5,03%	0	0	k.A.	4.475	4.250	-5,03%
BayWa	537	514	-4,41%	509	454	-10,82%	1.046	967	-7,53%	0	0	k.A.	1.046	967	-7,53%
Bilfinger Berger	508	584	15,00%	834	1.486	78,14%	1.342	2.070	54,26%	336	0	-100,00%	1.678	2.070	23,35%
Brenntag	645	607	-5,88%	516	480	-7,03%	1.162	1.087	-6,39%	1.221	1.204	-1,37%	2.383	2.292	-3,82%
Celesio	580	726	25,32%	1.660	316	-80,98%	2.239	1.042	-53,46%	72	130	79,12%	2.312	1.172	-49,31%
Continental	785	775	-1,34%	441	506	14,81%	1.226	1.281	4,47%	663	760	14,55%	1.890	2.041	8,01%
Deutsche Euro Shop	272	272	0,00%	306	310	1,31%	577	581	0,69%	43	0	-100,00%	620	581	-6,21%
Deutsche Wohnen	312	298	-4,38%	290	268	-7,59%	602	566	-5,92%	63	125	100,00%	665	691	4,04%
Deutz	743	767	3,13%	341	496	45,45%	1.084	1.262	16,43%	0	0	k.A.	1.084	1.262	16,43%
Douglas Holding	442	450	1,87%	498	608	21,99%	940	1.058	12,53%	0	0	k.A.	940	1.058	12,53%
Dürr	372	474	27,43%	540	910	68,52%	912	1.384	51,76%	138	802	481,13%	1.050	2.186	108,19%
EADS	900	1.014	12,68%	1.733	1.993	15,03%	2.633	3.008	14,23%	0	1.185	k.A.	2.633	4.193	59,24%
EiringKlinger	274	288	5,11%	322	429	33,41%	596	718	20,39%	44	36	-17,30%	640	754	17,80%
Fielmann	572	719	25,77%	1.254	1.184	-5,60%	1.826	1.903	4,22%	0	0	k.A.	1.826	1.903	4,22%
Fraport	360	367	1,96%	677	642	-5,26%	1.038	1.009	-2,76%	234	313	33,66%	1.272	1.322	3,95%
Fuchs Petrolub	287	296	2,92%	822	925	12,45%	1.109	1.220	9,99%	0	0	k.A.	1.109	1.220	9,99%
GAGFAH	333	254	-23,81%	433	356	-17,95%	767	610	-20,50%	133	889	566,67%	900	1.498	66,49%
GEA Group	852	987	15,83%	397	673	69,65%	1.248	1.660	32,93%	397	673	69,65%	1.645	2.333	41,78%
Gerresheimer	538	525	-2,47%	336	250	-25,69%	875	775	-11,40%	404	211	-47,74%	1.279	986	-22,88%
Gerry Weber	532	532	0,00%	1.270	1.441	13,44%	1.802	1.973	9,47%	0	0	k.A.	1.802	1.973	9,47%
Gildemeister	483	491	1,60%	524	1.216	132,22%	1.007	1.707	69,56%	377	197	-47,81%	1.384	1.904	37,58%
GSW Immobilien	337	352	4,35%	337	314	-6,78%	674	666	-1,21%	0	0	k.A.	674	666	-1,21%
Hamburger Hafen	301	409	35,93%	210	402	91,21%	511	811	58,67%	0	0	k.A.	511	811	58,67%
Hannover Rück	291	387	32,92%	387	575	48,55%	678	962	41,84%	231	130	-43,51%	909	1.092	20,17%
HOCHTIEF	641	675	5,38%	925	328	-64,57%	1.566	1.003	-35,94%	1.776	809	-54,44%	3.342	1.812	-45,77%
Hugo Boss	1.098	958	-12,77%	2.045	1.350	-33,99%	3.143	2.308	-26,58%	0	0	k.A.	3.143	2.308	-26,58%
Kabel Deutschland	875	433	-50,50%	0	357	k.A.	875	790	-9,67%	1.622	1.931	19,09%	2.496	2.721	9,01%
Klöckner	580	595	2,59%	692	432	-37,48%	1.272	1.027	-19,20%	509	399	-21,68%	1.781	1.426	-19,91%
Krones	522	601	15,10%	776	638	-17,83%	1.298	1.238	-4,59%	0	0	k.A.	1.298	1.238	-4,59%
KUKA	483	455	-5,84%	233	615	163,95%	716	1.070	49,44%	165	516	212,73%	881	1.586	80,03%
Lanxess	645	677	5,09%	1.395	1.560	11,84%	2.039	2.237	9,71%	803	299	-62,75%	2.842	2.536	-10,75%
Leoni	647	649	0,21%	955	1.551	62,33%	1.603	2.200	37,24%	267	151	-43,31%	1.869	2.351	25,75%
MTU	599	556	-7,19%	952	656	-31,10%	1.550	1.211	-21,86%	117	309	163,11%	1.668	1.520	-8,84%
ProSiebenSat1	702	673	-4,10%	482	496	2,97%	1.184	1.169	-1,22%	0	0	k.A.	1.184	1.169	-1,22%
PUMA	983	846	-13,96%	983	449	-54,35%	1.967	1.295	-34,15%	1.068	896	-16,10%	3.035	2.191	-27,80%
Rational	409	444	8,75%	457	492	7,83%	865	937	8,27%	0	0	k.A.	865	937	8,27%
Rheinmetall	600	604	0,61%	770	723	-6,06%	1.370	1.327	-3,14%	649	770	18,63%	2.019	2.097	3,86%
Rhön-Klinikum	233	225	-3,33%	1.879	792	-57,85%	2.111	1.017	-51,84%	0	0	k.A.	2.111	1.017	-51,84%
Salzgitter	543	574	5,64%	567	466	-17,82%	1.110	1.040	-6,34%	0	0	k.A.	1.110	1.040	-6,34%
SGL Carbon	481	789	64,07%	1.152	1.025	-10,96%	1.633	1.815	11,15%	534	456	-14,63%	2.167	2.271	4,79%
Sky Deutschland	929	771	-17,01%	289	289	0,25%	1.218	1.061	-12,92%	939	294	-68,63%	2.157	1.355	-37,17%
STADA Arzneimittel	1.057	1.091	3,24%	555	786	41,65%	1.612	1.877	16,46%	0	0	k.A.	1.612	1.877	16,46%
Südzucker	556	626	12,58%	224	314	40,25%	780	940	20,51%	0	0	k.A.	780	940	20,51%
Symrise	403	423	4,78%	498	842	69,09%	901	1.265	40,30%	97	0	-100,00%	998	1.265	26,70%
TUI	1.177	1.132	-3,82%	1.070	1.066	-0,30%	2.247	2.199	-2,14%	0	0	-4,91%	2.695	2.460	-8,71%
Vossloh	397	406	2,17%	1.023	585	-42,77%	1.420	991	-30,20%	0	0	k.A.	1.420	991	-30,20%
Wacker Chemie	649	646	-0,54%	1.044	791	-24,23%	1.693	1.437	-15,15%	0	140	k.A.	1.693	1.577	-6,90%
Wincor Nixdorf	477	477	0,04%	371	610	64,66%	848	1.088	28,29%	438	643	46,95%	1.286	1.731	34,64%
ø MDAX	597	603	1,06%	745	715	-3,98%	1.342	1.318	-1,74%	304	299	-1,73%	1.646	1.617	-1,74%

Struktur der durchschnittlichen Vorstandsvergütung im DAX 30 in 2011



- fixe Barvergütung
 - variable Barvergütung - kurzfristig
 - variable Barvergütung - Mehrjahresbonus
 - variable Barvergütung - mehrjährige BG
 - aktienkursbasierte Vergütung
- BG = Bemessungsgrundlage

Struktur der durchschnittlichen Vorstandsvergütung im MDAX in 2011



- fixe Barvergütung
 - variable Barvergütung - kurzfristig
 - variable Barvergütung - Mehrjahresbezug
 - variable Barvergütung - mehrjährige BG
 - aktienkursorientierte Vergütung
- BG = Bemessungsgrundlage

Gesamtvergütung der Vorstandsvorsitzenden im DAX in 2011 in TEURO

Rang	Vorstandsvorsitzender	Gesellschaft	Gesamtvergütung
1	Dr. Martin Winterkorn	Volkswagen	16.596
2	Dr. Josef Ackermann	Deutsche Bank	9.531
3	Dr. Dieter Zetsche	Daimler	8.813
4	Peter Löscher	Siemens	8.738
5	Bill McDermott / Jim Hagemann Snabe	SAP	8.061
6	Dr. Wolfgang Reitzle	Linde	6.852
7	Dr. Jürgen Großmann	RWE	6.443
8	Dr. Norbert Reithofer	BMW	6.157
9	Herbert Hainer	Adidas	5.967
10	Kasper Rorsted	Henkel	5.497
11	Dr. Frank Appel	Deutsche Post	5.255
12	Dr. Kurt Bock	BASF	5.253
13	Dr. Johannes Teysen	E.ON	4.543
14	Dr. Marijn Dekkers	Bayer	4.487
15	Michael Diekmann	Allianz	4.417
16	Karl-Ludwig Kley	Merck	4.228
17	Dr. Bernd Scheifele	Heidelberg Cement	3.826
18	Dr. Ben Lipps	Fresenius Medical Care	3.810
19	Peter Bauer	Infineon	3.721
20	Dr. Reto Francioni	Deutsche Börse	3.596
21	Dr. Nikolaus von Bomhard	Munich RE	3.561
22	Dr. Heinrich Hiesinger	Thyssen Krupp	3.520
23	Dr. Ulf Schneider	Fresenius	3.295
24	René Obermann	Deutsche Telekom	3.266
25	Dr. Eckhard Cordes	Metro	3.194
26	Dr. Christoph Franz	Deutsche Lufthansa	2.947
27	Norbert Steiner	K+S	2.767
28	Dr. Georg Pachta-Reyhofen	MAN	2.626
29	Thomas-B. Quaas	Beiersdorf	1.440
30	Martin Blessing	Commerzbank	569
Ø DAX			5.099

Gesamtvergütung der Vorstandsvorsitzenden im MDAX in 2011 in TEURO

1	Dr. Mathias Döpfner	Axel Springer	6.251
2	Louis Gallois	EADS	4.193
3	Gerhard Weber	Gerry Weber	4.184
4	Dr. Adrian v. Hammerstein	Kabel Deutschland	4.006
5	Günther Fielmann	Fielmann	3.806
6	Dr. Wolf Schumacher	Aareal Bank	3.402
7	Franz Koch	PUMA	3.387
8	Dr. Axel C. Heitmann	Lanxess	3.378
9	Claus-Dietrich Lahrs	Hugo Boss	3.225
10	Brian Sullivan	Sky Deutschland	3.186
11	Hartmut Retzlaff	STADA	3.123
12	Dr. Michael Frenzel	TUI	3.111
13	Jürg Oleas	GEA Group	3.092
14	Robert J. Köhler	SGL Carbon	3.087
15	Dr. Elmar Degenhart	Continental	3.022
16	Dr. Klaus Probst	Leoni	2.969
17	Klaus Eberhardt	Rheinmetall	2.967
18	Dr. Rüdiger Kapitza	Gildemeister	2.801
19	Wolfgang Pföhler	Rhön-Klinikum	2.739
20	Ralf W. Dieter	Dürr	2.352
21	Steven Holland	Brenntag	2.218
22	William J. Brennan	GAGFAH	2.198
23	Gisbert Rühl	Klöckner	2.144
24	Roland Koch	Bilfinger Berger	2.136
25	Eckhard Heidloff	Wincor Nixdorf	2.126
26	Egon Behle	MTU	2.118
27	Dr. Rudolf Staudigl	Wacker Chemie	1.965
28	Dr. Heinz-Jürgen Bertram	Symrise	1.964
29	Thomas Ebeling	ProSiebenSat1	1.959
30	Volker Kronseder	Krones	1.880
31	Stefan R. Fuchs	Fuchs Petrolub	1.853
32	Dr. Till Reuter	KUKA	1.827
33	Dr. Bernd Drouven	Aurubis	1.773
34	Ulrich Wallin	Hannover Rück	1.716
35	Dr. Heinz Jörg Fuhrmann	Salzgitter	1.690
36	Dr. Frank Stieler	Hochtief	1.643
37	Dr. Stefan Schulte	Fraport	1.623
38	Dr. Helmut Leube	Deutz	1.550
39	Klaus Josef Lutz	BayWa	1.469
40	Dr. Henning Kreke	Douglas Holding	1.465
41	Uwe Röhrhoff	Gerresheimer	1.450
42	Dr. Wolfgang Heer	Südzucker	1.427
43	Dr. Günter Blaschke	Rational	1.377
44	Werner Andree	Vossloh	1.191
45	Klaus-Dieter Peters	Hamburger Hafen	1.022
46	Dr. Stefan Wolf	ElringKlinger	947
47	Thomas Zinnöcker	GSW Immobilien	931
48	Michael Zahn	Deutsche Wohnen	927
49	Claus-Matthias Böge	Deutsche Euro Shop	824
50	Markus Pinger	Celesio	505
Ø MDAX			2.324

Pensionszusagen der Vorstandsvorsitzenden der DAX-Unternehmen in 2011

Vorstandsvorsitzender	Gesellschaft	Art der Pensionszusage	Höhe der jährlichen Pensionszusage in TEURO	Pensionseintrittsalter
Herbert Hainer	Adidas	Leistung	522	65
Michael Diekmann	Allianz	Beitrag / Leistung	629	60
Dr. Kurt Bock	BASF	Leistung	k.A.	60
Dr. Marijn Dekkers	Bayer	Leistung	k.A.	60
Thomas-B. Quaas	Beiersdorf	Leistung	218	65
Dr. Norbert Reithofer	BMW	Beitrag / Leistung	465	60-65
Martin Blessing	Commerzbank	Leistung	456	62
Dr. Dieter Zetsche	Daimler	Beitrag / Leistung	1.050	60
Dr. Josef Ackermann	Deutsche Bank	Beitrag / Leistung	k.A.	k.A.
Dr. Reto Francioni	Deutsche Börse	Leistung	350	60
Dr. Christoph Franz	Deutsche Lufthansa	Beitrag	216	65
Dr. Frank Appel	Deutsche Post DHL	Leistung	436	55
René Obermann	Deutsche Telekom	Leistung	783	62
Dr. Johannes Teysen	E.ON	Leistung	980	60
Dr. Ben Lipps	FMC	Sonderregelung	---	---
Dr. Ulf Schneider	Fresenius	Leistung	378	63
Dr. Bernd Scheifele	HeidelbergCement	Leistung	k.A.	62-65
Kasper Rorsted	Henkel	Beitrag	416	62
Peter Bauer	Infineon	Leistung	450	60
Norbert Steiner	K+S	Leistung	k.A.	65
Dr. Wolfgang Reitzle	Linde	Leistung	557	65
Dr. Georg Pacht-Reyhofen	MAN	Beitrag	k.A.	k.A.
Karl-Ludwig Kley	Merck	Leistung	553	k.A.
Dr. Eckhard Cordes	Metro	Beitrag / Leistung	k.A.	k.A.
Dr. Nikolaus von Bomhard	Münchener Rück	Beitrag / Leistung	485	60-65
Dr. Jürgen Großmann	RWE	Sonderregelung	833	62
Bill McDermott	SAP	Beitrag / Leistung	k.A.	60
Peter Löscher	Siemens	Beitrag	1.630	k.A.
Dr. Heinrich Hiesinger	ThyssenKrupp	Leistung	670	k.A.
Dr. Martin Winterkorn	Volkswagen	Leistung	1.320	65
Ø DAX			638	62